



Appel à manifestation d'intérêt pour l'évaluation finale des actions d'Opsat1

« Les organisations de producteurs au service des agriculteurs et des territoires ruraux »

2018-2021

Maroc, Algérie, Tunisie, Egypte

Octobre 2020

1. Fert et les actions d'accompagnement d'OPA en Afrique du Nord (Opsat1)

Fert est une agri-agence française de coopération internationale pour le développement agricole des pays en développement et émergents. Elle accompagne les agriculteurs dans la création et le développement d'organisations professionnelles agricoles (OPA) leur permettant d'apporter des solutions durables aux problèmes qu'ils rencontrent dans l'exercice de leur métier et la défense de leurs intérêts.

En Afrique du Nord, Fert intervient dans quatre pays : Maroc, Algérie, Tunisie et Egypte. Elle accompagne 25 OPA, principalement locales, mais également régionales et nationales. Ces organisations partenaires diffèrent par leur échelle d'action, leurs services, leur ancienneté, les filières agricoles concernées ... mais elles contribuent toutes à un objectif commun : permettre aux agriculteurs membres d'améliorer leurs conditions de vie et leurs revenus.

Les diverses actions d'accompagnement des OPA partenaires menées par Fert en Afrique du Nord sont incluses depuis 2018 dans le projet Opsat (« Les organisations de producteurs au service des agriculteurs et des territoires ruraux ») construit dans la continuité du Programme d'Appui aux Organisations de Producteurs Agricoles (PAOPA, 2013-2018, financé par le Fida). La phase 1 du projet Opsat concerne la période 2018-2021. Elle est cofinancée par l'AFD (convention CZZ2329 01 D) à hauteur de 800 000 € pour un budget total de 1 619 000 €.

L'objectif global visé est de contribuer à l'amélioration des économies agricoles d'Afrique du Nord par le développement de productions agricoles à vocation commerciale dans 30 territoires ruraux, en accompagnant les agriculteurs et leurs organisations dans le développement de services. Pour cela, plusieurs objectifs spécifiques ont été définis, à savoir :

- OS1. Améliorer durablement les productions agricoles à vocation commerciale et l'accès à des intrants de qualité
- OS2. Améliorer la valorisation de productions agricoles sur des marchés rémunérateurs
- OS3. Développer et pérenniser une offre de services adaptée aux besoins des agriculteurs
- OS4. Améliorer l'accompagnement des organisations de producteurs et l'insertion des femmes et des jeunes, et diffuser ces pratiques vers de nouveaux territoires

2. Évaluation des actions Opsat1 – Phase 2018-2021

2.1 Objectifs de l'évaluation

Fert souhaite réaliser au cours du premier semestre 2021 une évaluation pour faire le bilan des actions menées, en vue notamment d'aider à la formulation d'une 2^{ème} phase (2022-2024).

L'évaluation de cette 1^{ère} phase sera l'occasion de :

- interroger la pertinence et l'efficacité (i) des activités d'accompagnement de Fert et des partenaires mobilisés et (ii) des services agricoles proposés par les OPA accompagnées à leurs membres (OS1 et OS2)
- interroger le développement de l'offre de services et la progression de ces services et des OPA vers une plus grande viabilité (OS3)
- analyser en quoi la démarche de Fert et de ses partenaires a contribué à ces changements en considérant les contextes dans lesquels ont évolué les OPA et faire part d'éventuelles recommandations pour la 2^{ème} phase.

2.2 Déroulement envisagé

L'évaluation sera confiée à un·e consultant·e, binôme ou bureau d'études sélectionné après mise en concurrence dans le cadre d'un appel d'offre restreint (dossier d'appel d'offres transmis à au moins trois consultants présélectionnés sur appel à manifestation d'intérêt). Elle impliquera une interaction avec les chargés de projet Fert et les équipes (Fert, partenaires et OPA) dans chaque pays.

Cette évaluation s'appuiera sur :

- Un travail bibliographique, notamment sur la base des données collectées au cours des quatre années dans le cadre des dispositifs de suivi-évaluation ;
- L'étude bilan de l'action conduite en partenariat par Fert et NSCE, de 2013 à 2020 en Egypte (l'action en Egypte est menée à son terme en décembre 2020) ;
- Un travail de terrain dans trois pays (Maroc, Algérie, Tunisie) via des entretiens et des visites de terrain avec les acteurs impliqués dans les partenariats, pour apprécier la réalité du travail conduit.

La démarche proposée devra comprendre :

1. Une note de cadrage incluant un planning détaillé de la mission
2. Une réunion de présentation de la démarche
3. Une analyse sur base documentaire
4. Des visites et entretiens sur le terrain (OP partenaires, équipes Fert, partenaires techniques ...)
5. Des entretiens en France, notamment avec des partenaires français de Fert intervenant dans les pays
6. Une restitution provisoire de l'évaluation
7. La remise successivement d'un rapport provisoire et d'un rapport définitif, accompagnés d'une synthèse

Pour cette mission, le budget maximum est de 30 000 € TTC.

2.3 Expertise externe recherchée

Les compétences suivantes sont recherchées :

- Expertise en matière de développement agricole et rural en Afrique du Nord
- Connaissance des OPA et expérience en accompagnement des organisations
- Expérience avérée en matière d'évaluation et de mesure d'effets (renforcement de capacités, dynamiques collectives) ; une pratique des approches orientées changement serait un plus.
- Maîtrise de l'arabe indispensable

2.4 Calendrier indicatif

- 8 novembre 2020 : date limite de réponse à l'AMI (transmission de CV et note d'intérêt)
- 8 décembre 2020 : envoi du dossier d'appel d'offres à une liste restreinte de consultants présélectionnés
- 8 janvier 2021 : date limite de remise des offres
- du 9 au 25 janvier 2021 : sélection d'une offre et contractualisation
- du 15 février au 30 avril 2021 : réalisation de la mission d'évaluation, intégrant missions dans les pays, restitutions à chaud et remise d'un rapport provisoire
- fin mai 2021 : restitution au siège de Fert à Paris
- 30 juin 2021 : remise du rapport final et d'une synthèse

Cet appel à manifestations d'intérêt est destiné à identifier des consultant·e·s.

A ce stade, le CV actualisé de l'évaluateur·trice chef de mission peut suffire. Une note d'intérêt d'une page est également demandée.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer par courrier électronique, **avant le 8 novembre 2020 à minuit, votre CV + note d'intérêt**, à l'attention simultanée de : Mélanie Canet, chargée de projets (m.canet@fert.fr) et Jérémie Chapet, chargé de projets (j.chapet@fert.fr).

A l'issue de cet appel à manifestation d'intérêt, une présélection sera opérée, puis un appel d'offres restreint sera lancé auprès des consultant·e·s présélectionné·e·s, sur la base des termes de référence de l'évaluation.