



Termes de référence  
Référence : A02/20119

**Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un état des lieux de la mobilisation de ressources pour la lutte contre le Sida dans la région MENA**

**Contexte de l'étude**

Dans un contexte de transition économique, où le Fonds Mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (FM) constitue le principal financeur des programmes de lutte contre le sida dans MENA (problème de désengagement, transition) et où plusieurs bailleurs qui soutenaient la lutte contre le sida dans la région se retirent peu à peu (Coopérations bilatérales, Fondations privées comme DROSOS, OSI-MENA, Ford, etc), ITPC-MENA souhaite faire l'état des lieux de la mobilisation des ressources dans la région MENA.

Les organismes de la société civile de MENA ont besoin de plus de rigueur, d'anticipation et de mieux comprendre leur propre capacité financière pour en appréhender les forces et les faiblesses qui impactent leurs autonomie financières, maîtriser les leviers de leurs équilibres, anticiper les évolutions internes et externes ayant un impact direct sur leurs objectifs - surtout financiers- adapter les moyens nécessaires et rechercher des pistes et solutions pour assurer la durabilité.

Des incertitudes quant à la pérennité des activités de lutte contre le sida (surtout celles destinées à la population clé) et le rôle de la philanthropie et les opportunités de mobiliser des dons privés dans la région demeure inconnus ou sous exploités.

Au niveau de MENA, il existe quelques expériences et initiatives intéressantes qui méritent d'être documentées et analysées pour évaluer dans quelle mesure elles seraient répliquables. Il s'agit par exemple d'émission de récolte de fonds à la TV, du Street fund raising (Maroc), appel à la générosité publique par des Fondations nationales (Mohammed V au Maroc, Tahya Misr en Egypte), numéros mobiles pour dons avec SMS (Egypte et autres pays arabes).

Dans le monde, d'autres modèles ont émergé ces dernières années comme le crowd-funding, responsabilité sociale des entreprises, dont nous ne connaissons pas l'envergure dans la région MENA.

La réussite de cette étude aidera à mieux comprendre le processus de la collecte de fonds et à identifier les pistes d'amélioration de ce processus, à identifier les solutions potentielles et, dans la plupart des cas, à préparer les organisations de la société civile pour assurer une durabilité en matière de financement dédié à la lutte contre les maladies dans la région.

En plus de l'étude, ITPC-MENA souhaite organiser un atelier présentant les principaux résultats de cette étude et lancer un appel à candidature à des ONG de la région qui souhaiteraient mettre en œuvre un événementiel permettant de mobiliser des fonds. Un grant serait accordé à l'ONG qui fera la proposition la plus pertinente.

**Durée**

Durée : **15 jours** de travail effectif, répartis sur une **période de 3 mois** (avec une possibilité d'extension du contrat, en fonction de la qualité des performances)

**Lieu**

Le(a) consultant(e) devra être présent(e) au Maroc, pour une période de 4 jours, correspondant à l'atelier sur la mobilisation de fonds.

Date de début : 23 Octobre 2019

### **Description des responsabilités**

Sous la supervision du directeur des programmes d'ITPC-MENA, les responsabilités du consultant(e) incluront :

- L'inventaire des sources existantes et potentielles de financement de la lutte contre le sida dans la région MENA, avec un accent particulier sur le secteur national.
- L'élaboration d'une mouture de la stratégie de mobilisation de ressources dans les différents pays de la région MENA.
- La mise en place d'un ordre du jour pour un atelier sur la mobilisation des ressources pour les acteurs communautaires.
- L'élaboration d'un appel à candidature d'un événementiel de collecte de fonds pour des ONG de la région MENA.

### **Objectif général**

Faire l'inventaire des mécanismes de levée de fonds privés ou de dons individuels (hors bailleurs traditionnels) dans la région MENA existant ou potentiel (sur le VIH ou sur les pathologies connexes).

### **Objectifs spécifiques**

Cette activité vise globalement cinq objectifs :

- Avoir un état des lieux des sources de financement de la lutte contre le sida dans la région MENA ;
- Evaluer l'efficacité, les facteurs de succès, la faisabilité dans le domaine de la lutte contre le sida.
- Co-animer l'atelier sur la mobilisation des ressources (avec un Ordre du jour et un contenu précis).
- Emettre les principaux résultats et les recommandations dans un guide pratique pour une meilleure appropriation des ONG de la région (Elaborer la stratégie de mobilisation des ressources) ;
- Elaborer un appel à candidature d'un événementiel de collecte de fonds pour des ONG de la région MENA.

### **Principaux livrables**

Le consultant produira un rapport contenant l'ensemble des livrables ci-dessous :

- Livrable 1 : Méthodologie de réalisation de l'état des lieux de mobilisation des ressources élaborée et validée ;
- Livrable 2 : Cartographie des acteurs potentiels de financement et des acteurs qui en assurent la mise en œuvre des programmes de lutte contre le sida dans la région MENA élaborée et validée ;
- Livrable 3 : Document de stratégie de mobilisation de ressources élaborée et validée ;
- Livrable 4 : Document sur l'étude de cas de l'ONG désignée pour la mise en place de mécanisme de collecte des fonds

Les produits livrables devront être soumis en français. Le (a) consultant(e) devra également préparer un résumé de 4 pages, en anglais et en français, pour l'ensemble des produits livrables.

## **Méthodologie**

La réalisation de cette activité se fera en deux étapes :

- **Étape 1 : Elaboration et validation d'une méthodologie de mobilisation des ressources dans la région MENA** (élaborer un état des lieux de mobilisation des ressources pour la lutte contre le sida dans la région MENA, développer un guide de travail, avec une brève description sur la méthodologie choisie, les avantages, les inconvénients, la potentialité d'application au domaine de la lutte contre le sida, les moyens nécessaires pour une mise en œuvre).
- **Étape 2 : Organisation de l'atelier de mobilisation des ressources** (développer un ordre du jour et le contenu sur la mobilisation de ressources dans la région MENA sur la base du guide présentant la méthodologie).

## **Qualifications requises :**

**Education :** Diplôme supérieur en Santé Publique, Développement, Economie durable ou toute autre discipline en rapport avec la mobilisation de ressources.

**Expérience de Travail :** Un minimum de 2 années d'expérience professionnelle dans la mobilisation des ressources, y compris dans le domaine de la santé.

**Compétences :** Le (a) consultant(e) sélectionné(e) devra démontrer les compétences suivantes, considérées requises pour cette consultation :

- Excellente communication écrite et orale des concepts ;
- Capable de travailler dans un environnement d'équipe.
- Capable de travailler de façon autonome en étant orienté vers la résolution de problèmes.

## **Processus d'évaluation :**

**Les candidats qualifiés devront soumettre :**

- Les références et expériences du/de la Consultant(e) ;
- Une note de compréhension des termes de référence avec, le cas échéant, des propositions d'aménagement à la commande ;
- Une note de présentation de la méthodologie utilisée ;
- Le calendrier prévisionnel d'exécution.

Les candidatures doivent être soumises à : [alim.elgaddari@itpcmena.org](mailto:alim.elgaddari@itpcmena.org) avec la mention de “Mobilisation des ressources Consultant Nom et prénom” dans l’objet, au plus tard le 20 Octobre à 17 :59 (GMT+1) Prière d’indiquer votre disponibilité et le taux journalier requis pour le travail décrit dans les termes de références ci-dessus. Les candidatures ne comprenant pas une indication du taux journalier ne seront pas prises en compte.

Les candidats sélectionnés seront invités à participer à un entretien téléphonique.

**Calendrier de la consultation**

Date limite de demande d’informations complémentaires	15 Octobre 2019 à 17h59 (GMT+1)
Date limite de soumission des offres	20 Octobre 2019 à 17h59 (GMT+1)
Date indicative de début de la prestation	23 octobre 2019